

## Asociación de Desarrollo Social de Nicaragua Centro de Información e Innovación - CII-ASDENIC



**Gira de intercambio sobre gestiones empresariales y diversificación de finca con cooperativas de Jinotega, productores de fresas de las Sabanas y productoras de granos básicos de Canta gallo.**



**Fecha; 21 y 22 de agosto 2019**

## **Introducción.**

En el marco de las coordinaciones con Ricolto ASDENIC se realizó una gira de intercambio a Los días 21 y 22 de agosto 2019 a cuatro cooperativas de Jinotega.

Las cooperativas de productores hortaliza que se visitaron fueron: COSPROJIN, COOSEMPODA, TOMATOYA y SACACLÍ

El propósito de la actividad es generar un espacios de intercambio de conocimientos locales entre cooperativas de Jinotega productores de hortalizas y productores de granos básicos y fresas para que mejoren su visión sobre qué alternativas de cultivo se pueden implementar en sus parcelas.

En este sentido, adquiere importancia la diversificación de finca, por las perspectivas que puede abrir en términos de mejoramiento de uso de la tierra, aumento y distribución de ingresos, estabilidad del sistema, y mejoramiento de la seguridad alimentarias de las familias productoras.

Es importante que la selección de nuevos rubros se realice sobre la base de las necesidades aspiraciones de productores y productos, tomando en cuenta las demandas de autoconsumo y mercado, sus recursos edafo-climáticos y socio-económicos.

La finca diversificada debe proporcionar y visualizar un ordenamiento y sistematización del uso y manejo de todos los recursos productivos de la finca, así como los medios y métodos de conservación y mejoramiento de los recursos naturales. Un plan de diversificación de finca debe responder a aspectos como: qué sembrar o criar, dónde hacerlo, cuándo ejecutarlo, cuánto sembrar o cómo y cómo debe manejarse cada rubro y se debe tomar en cuenta, las limitaciones las potencialidades, necesidades técnicas de cada unidad de tierra y de toda la finca en su conjunto.

El propósito de la diversificación de la finca es mejorar el uso de la tierra según criterios biofísicos y socioeconómicos, proyectar en el espacio y las diferentes actividades para implementar y visualizar sus costos, beneficios, ubicación y áreas.

## **Objetivos de la actividad.**

Generar un espacio de intercambio de conocimientos locales entre cooperativas de productores de hortalizas del departamento de Jinotega y productores de granos básicos y fresas atendidos por CII ASDENIC para que mejoren su visión sobre qué alternativas de cultivo se pueden implementar en sus parcelas.

Que los participantes conocieran sobre aspectos organizacionales, aspectos financieros y tributarios, contabilidad, gestión de créditos y legal de las cooperativas visitadas.

## **Metodología**

El programa de 2 días de trabajo consistió en la visita a 4 cooperativas de hortalizas.

El primer día la gira se visitó la cooperativa Coosprojin y coonsepoda, el segundo día se visitó la cooperativa Tomatoya y Sacaclí.

La visita a cada cooperativa se dividió en cuatro etapas primero se realizó una reunión con los gerentes de las cooperativas donde se abordaron aspectos organizativos, gerenciales y de comercialización de productos. La segunda actividad fue gira de campo donde se compartió con los productores su experiencia en los diferentes cultivos, la tercera fase fue visita a la planta de procesamiento de hortalizas para su posterior envío al mercado, finalmente se visitó los invernaderos de producción de plántulas de hortalizas.

## **Descripción de actividades en la gira de intercambio**

En la gira de intercambio participaron 7 productores de fresa del municipio de Las Sabanas. Y 8 productores de granos básicos de la comunidad Los Planes y Robledalito de la zona de Cantagallo, participaron en un viaje de aprendizaje en gestión empresarial con cooperativas de dos días.

## **Información general de las cooperativas visitadas.**

### **COOSPROJIM R.L.**

La sede de esta cooperativa está ubicada en la comunidad de Sisle, Jinotega está conformada por 77 socios, se dedica a la actividad de producción de hortalizas como repollo, lechuga, zanahoria, brócoli y papa. Posee planta de procesamiento para el lavado y empaque de hortalizas, cuentan con invernaderos de producción de plántulas de hortalizas, y comercializan sus productos con Walmart mercados locales e intermediarios.

### **Cooperativa COOSEMPODA.**

Esta cooperativa está formada por 102 socios. Se dedican a la producción de papa, café, zanahoria, repollo verde y morado, tienen su propia planta de procesamiento de hortalizas.

### **Cooperativa Tomatoya.**

Esta cooperativa se visitó el segundo día de la gira está formada por 32 socios y se dedica a la producción de cultivos como tomate, repollo, zanahoria, ejote, guayaba, cebolla, fresa. Tiene su propia planta de procesamiento de hortalizas y frutales como guayaba. También cuentan con invernadero de producción de plántulas de hortalizas.

### **Cooperativa de Sacaclí**

Esta cooperativa formada por 97 socios, se dedica a la producción de tomate, chiltoma, tomate cherry, pepino, cebolla, tomate de mesa. Cuentan con áreas de producción en casa sombra e invernadero para controlar el ingreso de plagas al área y áreas de producción de plántulas en invernadero.

### **Presentación sobre el funcionamiento organizacional y de cada cooperativa.**

Los gerentes de las cooperativas COOSPROJIM, COONSEPODA y TOMATOYA al realizar la visita a su sede realizaron una presentación sobre cómo fue el proceso de formación organizativa de la cooperativa, funcionamiento de la empresa, cómo está estructurada, se explicó cómo funciona el sistema de crédito en efectivo y el financiamiento de insumos. Programas de asesoría técnica, sistema de comercialización de sus productos con Walmar, La Colonia Y SUB WEY y finalmente se explicó cómo la organización retribuye los excedentes a sus asociados y las ventajas que tienen los productores por estar organizados.



## **Visitas en campo a parcelas de productores miembro de las cooperativas.**

En la visita de campo se visitó parcelas de papa, repollo, lechuga, zanahoria, tomate, chiltoma, ejote, pepino, fresa y café recepado asociado con brócoli, donde



los productores compartieron su experiencia en el manejo agronómico de estos cultivos, problemas climáticos, problemas de plagas que se presentan, costos de producción, comercialización y rentabilidad del cultivo.

## **Planta de procesamiento de hortalizas.**

En el momento de la visita se estaba realizando lavado y empaque de lechuga, repollo y zanahoria en esta sesión se explicó a los participantes todas las normas de buenas prácticas agrícolas que hace el productor en el proceso de producción y cosecha, controles en el equipamiento de la planta, controles en la calidad del agua usada en el proceso, normas de buenas prácticas de mano de obra e inocuidad que debe cumplir para poder vender a un mercado preferencial como Walmart.



## **Invernadero de producción de plántulas.**

Se visitaron tres áreas de producción de plántulas de hortalizas con 14 túneles de invernadero, en estas áreas se produce de forma calendarizada las plántulas para su distribución con los productores socios y otros clientes de la zona, se producen plántulas de cebolla, repollo, tomate, chiltoma, pepino y lechuga. El sustrato que se usa son diferentes mezclas como cascarilla quemada de arroz mezclada con lombrihumus, cascarilla de arroz quemada mezclada con sustrato quekila.

Tienen áreas de producción de lombrihumus donde explicaron el proceso para el manejo y producción el producto final es utilizado como sustrato en llenado de bandejas y venden los excedentes.



## **Producción comercial de Hortalizas en mega túneles y casas maya.**

En la visita a la cooperativa de Sacaclí se tuvo la oportunidad de visitar áreas de producción en mega túneles e invernaderos con cultivos de tomate industrial, tomate de meza, y pepino.

Estas estructuras son financiada por la cooperativas a los socios y explicaron cuáles son las ventajas de este sistema de producción para controlar condiciones climáticas y reducir la incidencia de plaga. Se explicó el manejo agronómico de los cultivos con agricultura protegida, tutoro y la poda de variedades de tomate de crecimiento indeterminado que alcanzan hasta 4 metros de altura.

## **Recolección y reciclaje de envases vacíos de productos químicos.**

En el área de producción de plántulas de Tomatoya está ubicada la planta de recolección reciclaje de ANIFODA. Se aprovechó la visita para a conocer cómo funciona esta organización. A los participantes de la gira recibieron una charla sobre el proceso y la importancia de recolectar los envases vacíos de productos químicos. Se realizó una demostración práctica de compactado y empaque de envases con prensa hidráulica.

## **Resultados de la actividad.**

1. Al finalizar la gira los productores tuvieron una visión clara de las ventajas que tiene trabajar de forma organizada en cooperativa y con un enfoque empresarial.
2. Productores conocieron nuevos cultivos que se pueden adaptar a sus zonas de trabajo y mejoraron conocimiento en prácticas de manejo agronómico, buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufacturas y estrategias de comercialización.
3. En la visita a cada cooperativa los participantes tuvieron la oportunidad de aprender sobre la experiencia en organización, administración, producción, comercialización y aspectos financieros y tributarios, contabilidad, gestión de créditos, gestión organizacional y legal.
4. Se logró establecer comunicación con miembros de ANIFODA para coordinar actividades de recolección de envases vacíos de agroquímicos en el territorio de cantagallo, esta organización proporciono 11 sacas para la recolección y almacenamiento de sacas y CII ASDENIC coordina el proceso de recolección en las comunidades con productores.
5. Se estableció comunicación con productor de fresa de Jinotega para proveer de estolones de fresa a productores de fresa de la Sabanas, donde de compraron 1500 estolones.



6. Cuatro productores del municipio de las Sabanas han iniciado la diversificación de su finca con el establecimiento de dos parcelas de guayaba y dos parcelas de pitahaya.